

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова  
Кафедра финансов и кредита

**Методические рекомендации по написанию  
выпускных квалификационных работ  
магистрантами направлений подготовки  
«Государственное  
и муниципальное управление»  
и «Финансы и кредит»**

Учебное методическое пособие

Ярославль  
ЯрГУ  
2018

УДК 378:35:336(078)  
ББК Ч481.254я73  
М54

*Рекомендовано*  
*Редакционно-издательским советом университета*  
*в качестве учебного издания. План 2018 года*

Рецензент  
кафедра финансов и кредита ЯрГУ им. П. Г. Демидова

Составитель  
Д. С. Вахрушев

**М54 Методические рекомендации по написанию выпускных квалификационных работ магистрантами направлений подготовки «Государственное и муниципальное управление» и «Финансы и кредит» : учебно-методическое пособие / сост. Д. С. Вахрушев ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. — Ярославль : ЯрГУ, 2018. — 40 с.**

Пособие содержит общие положения о ВКР магистранта; характеристику порядка и этапов выполнения ВКР; рекомендации по выбору темы ВКР; информацию об организации руководства ВКР, о структуре и содержании ВКР; требования к оформлению ВКР магистранта; сведения об особенностях подготовки ВКР к защите и порядке её проведения.

Пособие составлено с использованием информационной правовой системы «КонсультантПлюс».

УДК 378:35:336(078)  
ББК Ч481.254я73

© ЯрГУ, 2018

## **1. Общие положения о ВКР магистранта**

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) является обязательной частью программы магистратуры направлений подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» и 38.04.08 «Финансы и кредит» и направлена на установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

ВКР представляет собой выполненную работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. В ходе защиты ВКР подтверждается сформированность у магистрантов общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

ВКР магистранта является исследованием теоретического и прикладного характера, направленным на получение и применение новых знаний. Логическая завершенность ВКР подразумевает целостность и внутреннее единство работы, взаимосвязанность цели, задач, методологии, структуры, полноты результатов исследования. Самостоятельность ВКР предполагает её оригинальность, наличие элементов новизны, концептуально новое обобщение ранее известных материалов и положений. Любые формы неправомерного заимствования в ВКР магистранта не допускаются.

## **2. Порядок и этапы выполнения ВКР**

Выполнение и представление на защиту ВКР магистрантами предусматривают следующую последовательность работ:

- формулировку и утверждение темы, закрепление научного руководителя;
- сбор материала для выполнения ВКР;
- выполнение подготовительных, аналитических, расчетно-графических и других работ, связанных с подготовкой ВКР;
- прохождение практик, предусмотренных учебными планами в соответствии с образовательной программой;
- оформление ВКР;
- подготовку документов к защите;
- получение рецензии;

- сдачу комплекта документов на кафедру перед проведением защиты;
- прохождение защиты.

### **3. Формулировка и утверждение темы ВКР**

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ магистрантов по направлениям подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» и 38.04.08 «Финансы и кредит» разрабатывается кафедрой финансов и кредита, утверждается Ученым советом факультета и доводится до сведения магистрантов посредством электронных информационно-образовательных ресурсов ЯрГУ, а также путем размещения на стендах кафедры.

При выборе темы магистранту следует руководствоваться сферой научных интересов, тематикой ВКР, выполненной при освоении программы бакалавриата, особенностями текущей и планируемой практической деятельности.

По письменному заявлению на имя декана факультета, поданному магистрантом не позднее 15 февраля текущего учебного года, ему может быть предоставлена возможность подготовки и защиты ВКР по теме, предложенной самим магистрантом, в случае обоснованности целесообразности её разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности. Данное заявление должно быть согласовано с руководителем ВКР и руководителем магистерской программы.

Частным случаем самостоятельного выбора темы ВКР магистрантом является её выбор по заявке профильной организации. В этом случае от организации на имя декана экономического факультета направляется соответствующее письмо (форма письма приведена в приложении А).

Окончательный выбор темы осуществляется в сроки, установленные графиком подготовки ВКР, и утверждается решением выпускающей кафедры. Если заявления на тему ВКР в установленные сроки не поступило, на заседании кафедры без согласия магистранта утверждается тема, которая в дальнейшем изменению не подлежит.

## **4. Руководство ВКР магистранта**

После зачисления обучающегося на ОП за ним закрепляется руководитель из числа преподавателей кафедры финансов и кредита, имеющих ученую степень и (или) ученое звание.

На основании распоряжения декана факультета для подготовки ВКР за магистрантом приказом ректора утверждается руководитель ВКР и, при необходимости, консультант (консультанты), а также тема выпускной квалификационной работы.

В обязанности руководителя ВКР входит:

- помощь в выборе темы и составлении плана ВКР;
- составление индивидуальных заданий для прохождения всех видов практик, предусмотренных образовательной программой;
- составление индивидуального плана научно-исследовательской работы магистранта на весь период обучения в соответствие с выбранным направлением исследования;
- оказание необходимой методической помощи студенту и консультирование по вопросам содержания и оформления ВКР;
- систематический контроль за выполнением графика подготовки работы;
- оформление письменного отзыва на выполненную ВКР;
- практическая помощь студенту в подготовке текста доклада и иллюстративного материала к защите.

## **5. Структура и содержание ВКР магистранта**

ВКР магистранта включает следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- реферат;
- «Содержание»;
- «Введение»;
- основную часть;
- «Заключение»;
- список использованных источников;
- список публикаций автора ВКР;
- список приложений;
- приложения.

Объем текстовой части ВКР (все структурные элементы, кроме приложений) должен составлять, как правило, от 80 до 100 страниц.

Кроме этого, в комплект документов входят:

- отзыв научного руководителя (приложение Л);
- рецензия на ВКР (приложение М);
- отчет о проверке работы в системе «Антиплагиат»;
- акт о внедрении или справка о предложении к внедрению результатов ВКР (приложения Б и В).

**Титульный лист ВКР.** Титульный лист является первым листом ВКР. Переносы слов в надписях титульного листа не допускаются. При оформлении титульного листа следует обратить внимание на наличие всех подписей (с датами) и номера группы, характеризующего направление подготовки. Пример оформления титульного листа ВКР приведен в приложении Г.

**Реферат** размещается непосредственно за титульным листом. Объем реферата должен составлять не более страницы. В реферате должны быть отражены основные параметры ВКР: объем работы в страницах, количество глав, рисунков, таблиц, приложений, использованных источников. Перечень ключевых слов должен включать от 10 до 15 слов или словосочетаний из текста работы, которые в наибольшей мере характеризуют её содержание и обеспечивают возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются строчными буквами в строку через запятые.

Текст реферата должен отражать предмет и объект исследования, цель работы и основные результаты. Реферат должен оформляться студентом в последнюю очередь, после написания всех частей работы. Пример оформления реферата приведен в приложении Д.

**«Содержание»** представляет собой систематизированный указатель структурных частей ВКР и включает «Введение», наименование разделов, подразделов основной части ВКР, «Заключение», список использованных источников и приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти части работы. Особое внимание следует обратить на соответствие номеров страниц в «Содержании» и по тексту. Рекомендуются с этой целью использовать режим автоматического составления «Содержания». Пример оформления «Содержания» приведен в приложении Е.

«Введение» и «Заключение» — структурные элементы ВКР. Слова «Введение» и «Заключение» располагаются посередине страницы.

«Введение» является вступительной частью ВКР, в которой отражаются:

- актуальность темы исследования;
- степень теоретической разработанности проблемы;
- цель и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- методологическая и теоретическая база исследования;
- результаты исследования, обладающие элементами научной новизны;
- теоретическая и практическая значимость результатов ВКР;
- апробация результатов исследования;
- структура и объем работы.

*Актуальность темы исследования.* Обоснование актуальности исследования — элемент, позволяющий судить о глубине понимания автором раскрываемой в ВКР проблематики и соответственно о качестве выполненного исследования. При обосновании актуальности исследования можно остановиться на следующих моментах:

- новые условия и предпосылки, которые обуславливают актуальность изучаемого явления в настоящее время (например, кризисные процессы в экономике, влияние информатизации и глобализации);
- освещение данной проблемы в официальных документах;
- запросы общества, которые могут быть удовлетворены решением данной проблемы;
- освещение вопроса в научной литературе;
- научные проблемы, с которыми связана проблема исследования;
- причины, по которым в настоящее время проблема становится актуальной;
- причины, по которым данная проблема привлекает внимание практических работников, какие потребности могут быть удовлетворены решением данной проблемы.

*Степень теоретической разработанности проблемы.* Указывается, в работах каких авторов отражено исследование поставленных в ВКР вопросов. Необходимо перечислить отечественных и зарубежных ученых, занимавшихся данной проблемой в различных ракурсах и в разное время. На основании этого обзора следует выделить неизу-

ченные или недостаточно изученные аспекты проблемы, к которым и должна относиться проблема, поставленная в ВКР.

*Цель и задачи исследования.* В этом разделе следует четко отразить цель работы, а также задачи, посредством решения которых она достигается. Как правило, цель исследования должна вытекать из правильно сформулированной темы исследования.

*Объект и предмет исследования.* Объект исследования — это конкретный фрагмент реальности, где существует проблема, подвергаемая непосредственному изучению: организации, предприятия, органы власти и управления, люди, процессы и т. п.

Предмет исследования — наиболее существенные свойства изучаемого объекта, анализ которых особенно значим для решения задач исследования. Предметом исследования является проблема, т. е. реальное противоречие, требующее своего разрешения. Предмет исследования всегда имеет системно-структурный характер, предполагает разноаспектный анализ свойств объекта исследования.

Для решения разных задач один и тот же объект может рассматриваться через призму разных предметов исследования.

Например, для работы, посвященной вопросам управления бюджетными отношениями на примере бюджета Ярославской области, формулировка объекта и предмета исследования будет выглядеть следующим образом: «Объектом исследования является бюджет Ярославской области. Предметом исследования выступают финансовые отношения, возникающие в процессе образования, распределения и использования централизованного фонда денежных средств на региональном уровне».

*Методологическая и теоретическая база исследования.* Методологической базой исследования являются методы и подходы, которые применялись для его проведения. Теоретической основой ВКР выступают теоретические работы ученых и специалистов в изучаемой области.

*Результаты исследования, обладающие элементами научной новизны.* Научная новизна исследования должна подтверждаться новыми научными результатами, которые получены магистрантом, с отражением их особенностей в сравнении с существующими подходами.

Новыми научными результатами могут быть сформулированные автором новые теоретические положения, новые идеи, новые факты, новые конкретные методики, модели, способы, обоснования и др.



В формулировке научного результата обязательно должно быть представлено описание (содержание) каждого объекта этой формулировки. Структура «формулы» научного результата может иметь следующий вид: *вводное слово, наименование объекта научной новизны, соединительные слова, перечень существенных признаков объекта научной новизны.*

Текст о научных результатах, имеющих элементы новизны, следует начинать с вводного слова: *доказано, получено, установлено, определено, выявлено, разработано, предложены* и др. Затем следует указать наименование объекта научной новизны (что именно создано, доказано: методика, модель, способ, положение и т. д.). После представления названия с помощью соединительных слов (состоящий, заключающийся в том, что...) можно перейти к изложению его значения. Иными словами, описывая существо научного результата, нужно четко раскрыть содержание соединительных слов: «состоящий», «позволяющий».

Кроме того, краткое описание нового научного результата может быть выражено через его существенные отличительные признаки, оказывающие влияние на эффект использования результата исследования. Эти признаки нужно показать с такой полнотой, чтобы можно было понять сущность объекта научной новизны без каких-либо дополнительных комментариев. При этом, описывая научную новизну существенного нового научного результата, нужно четко раскрыть содержание соединительного слова «отличающийся».

В ВКР магистра рекомендуется обоснование двух — четырех результатов, обладающих признаками научной новизны.

*Теоретическая и практическая значимость результатов ВКР.* Теоретическая значимость результатов исследования может характеризоваться следующими параметрами:

- выдвинутыми идеями, аргументами, доказательствами, их подтверждающими или отрицающими;
- обоснованием элементов изложения теории: научные факты, выводы, тенденции, этапы, стадии, факторы, условия;
- раскрытием существенных проявлений теории: противоречия, несоответствия, возможности, трудности, выделение новых проблем, подлежащих исследованию;
- характеристикой явлений реальной действительности, которые составляют основу практических действий в области государственного и муниципального управления, финансов и кредита;

- установлением связей данного явления с другими.

Основными признаками практической значимости результатов ВКР могут являться:

- экономическая и социальная эффективность реализации результатов;
- возможность (готовность) внедрения результатов исследования;
- масштабы возможного внедрения результатов;
- конкретизация сферы применения теории на практике.

Практическое значение полученных результатов может, например, состоять в том, что их использование обеспечит повышение эффективности деятельности того или иного объекта исследования.

*Апробация результатов исследования.* Под апробацией понимается испытание (одобрение, утверждение) разработанных материалов в условиях, наиболее приближенных к реальности, и их внедрение в практику. Внедрение — это реализация, использование тех или иных разработок в практической деятельности органов власти и управления, предприятий, учреждений, финансово-кредитных институтов и т. д.

Апробация результатов отражается во введении ВКР при наличии справки (акта) о внедрении результатов (приложения Б и В).

Также в данном подразделе указывается, в скольких опубликованных работах, какого уровня и объема автором изложены основные результаты исследования.

*Структура и объем работы.* Указываются следующие данные о ВКР: объем работы, количество страниц, наличие «Введения» и «Заключения», количество глав, количество использованных источников, количество приложений, таблиц и рисунков. Кратко описывается содержание глав ВКР.

**Основная часть.** Основной текст ВКР, как правило, структурируется в три логически связанных раздела. Структура ВКР по разделам обычно представляется следующим образом: каждый раздел составляет примерно 1/3 общего объема основной части текста ВКР (около 25–30 страниц).

Содержание разделов и подразделов основной части должно точно соответствовать теме ВКР и полностью раскрывать решение поставленных в ней задач. Каждый раздел должен заканчиваться выводами, представляющими краткое изложение полученных в разделе результатов исследования.

Первая глава содержит теоретические аспекты исследуемой проблемы. В ней содержится обзор источников информации по теме ВКР, проводится анализ теоретических концепций, уточняется категориальный аппарат, аргументируется собственная позиция автора по дискуссионным вопросам раскрываемой проблематики. Особое внимание следует уделить обзору нормативно-правовой документации, регламентирующей функционирование предмета и объекта исследования в современной отечественной практике. При необходимости может быть обобщен зарубежный опыт и исторические аспекты. Сведения, содержащиеся в первой главе, должны давать полное представление о состоянии и степени изученности поставленной проблемы.

Во второй и третьей главах анализируются особенности объекта исследования, а также методические и практические аспекты проблем, рассмотренных в первой главе ВКР, в том числе:

- анализ конкретного материала по избранной теме (на примере конкретной организации, отрасли, региона, страны);
- сравнительный анализ с действующей практикой (на примере ряда организаций, отрасли (отраслей), региона (регионов), страны);
- описание выявленных закономерностей, проблем и тенденций развития объекта и предмета исследования;
- оценка эффективности принятых решений (на примере конкретной организации, отрасли, региона, страны);
- методические, практические и иные аспекты исследования, в которых наиболее полно автор раскрывает и обосновывает результаты, обладающие элементами научной новизны.

В ходе анализа используются аналитические таблицы, расчеты, формулы, схемы, диаграммы и графики.

Также обосновываются направления решения выявленных проблем, способы и инструменты повышения эффективности деятельности объекта исследования, конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых явлений и процессов.

В **«Заключении»** ВКР должны быть логически стройно сформулированы наиболее существенные полученные магистрантом результаты и их соотношение с общей целью и конкретными задачами, поставленными во «Введении», указано, на основе чего эти результаты получены.

Магистранту необходимо представить результаты работы, характеризующиеся новизной, теоретической значимостью и практической

ценностью, которые выносятся на обсуждение и оценку в процессе публичной защиты на заседании ГЭК. При этом важно указать, в чем заключается главный смысл проделанной работы и какие другие важные результаты получены, дать практические рекомендации по их использованию.

Учитывая возможность дальнейшего обучения выпускника магистратуры в аспирантуре, в «Заключении» целесообразно указать, какие новые научные проблемы выявлены в ходе исследования, каковы возможные пути дальнейшей разработки выбранной темы, а также предполагаемые формы и методы её дальнейшего изучения. Объем «Заключения» не должен превышать 8 страниц машинописного текста.

**В список использованных источников** включаются все печатные и электронные источники (нормативно-законодательные акты, учебники и учебные пособия, монографии и брошюры, научно-исследовательские отчеты, журнальные статьи, справочные материалы, материалы сети «Интернет» и др.), которые были изучены и материал из которых был использован магистрантом в период работы над ВКР. Список использованных источников печатается сквозной нумерацией через 1 интервал, а сами источники группируются по разделам: «Нормативно-правовые материалы», «Специальная литература» (в алфавитном порядке) и «Электронные средства информации» (пример оформления приведен в приложении Ж). Источники из электронных ресурсов библиотеки ЯрГУ приводятся во втором разделе списка с указанием в квадратных скобках [Электронный ресурс] и последней даты обращения к нему. Необходимо иметь в виду, что некоторые электронные ресурсы ЯрГУ с определенного времени могут стать недоступны.

Общее количество использованных источников при написании магистрантов ВКР должно быть не менее 50.

**Список публикаций автора ВКР.** Приводится список публикаций автора по теме ВКР, опубликованных или находящихся в печати (приложение О).

**Приложение** не является обязательным элементом ВКР магистранта. В качестве приложения могут быть представлены графический материал, таблицы, формулы, карты, рисунки, фотографии и другой иллюстративный материал. В тексте работы на все приложения должны быть даны ссылки. Перечень приложений приводится отдельным списком после списка использованной литературы.

## 6. Требования к оформлению ВКР магистранта

*Основные параметры набора текста ВКР:*

- формат А4, книжный;
- гарнитура текста — Times New Roman;
- шрифт 12 с полуторным межстрочным интервалом или 14 с одинарным интервалом;
- размеры полей: верхнее — 20 мм, нижнее — 20 мм, левое — 30 мм, правое — 20 мм;
- абзацный отступ — 1,25 см;
- выравнивание — по ширине области текста.

При наборе текста ВКР рекомендуется отключить автоматический перенос.

Структурные элементы ВКР следует начинать с новой страницы. Внутри них пустые части страниц и дополнительные пробелы между строчками не допускаются.

*Заголовки* печатают полужирным шрифтом, отделяя от номера пробелом с точкой, с прописной буквы. Точка в конце заголовка не ставится. В заголовке не допускается перенос слова на следующую строку и подчеркивание слов. Выравнивание заголовков выполняется по центру строки. Расстояние между названием главы и последующим текстом должно равняться двум межстрочным интервалам. Такое же расстояние выдерживается между заголовками главы и параграфа.

*Нумерация страниц.* Все страницы ВКР, включая её иллюстрации и приложения, должны иметь сквозную нумерацию. Титульный лист считается первой страницей, но номер на нем ставится. Номера страниц размещаются арабскими цифрами вверху страницы по центру.

*Формулы* размещаются на отдельной строке. Нумерация формул сквозная. Номер ставится арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке.

*Иллюстрации* (фотографии, рисунки, графики, диаграммы и т. п.) обозначаются словом «Рисунок», которое пишется под иллюстрацией с прописной буквы: «Рисунок 1 — Динамика экспорта услуг связи по регионам страны». Нумеруются иллюстрации арабскими цифрами. Нумерация сквозная по всему тексту ВКР. Под рисунком по центру размещаются его наименование и поясняющие подписи. Название рисунка должно отражать информацию по объекту, его характеристике, временном интервале и единицах измерения (пример оформ-

ления иллюстрации приведен в приложении И). Иллюстрации располагают сразу же после ссылки на них в тексте ВКР. Иллюстрации могут быть выполнены с использованием цветного принтера. При ссылке на иллюстрации в тексте следует писать: «... в соответствии с диаграммой, представленной на рисунке 1...» (допускается сокращение, например «рис. 1»).

*Таблицы* нумеруются арабскими цифрами (нумерация в ВКР сквозная). Слово «Таблица», её номер и название пишутся через тире над таблицей слева, без абзацного отступа, например: «Таблица 2 — Ассортиментная структура импорта предприятия в 20\_\_ г.». Название таблицы должно отражать её содержание, быть точным и кратким. Название таблицы записывается с прописной буквы и выделяется полужирным шрифтом. Заголовки строк и столбцов выделяются полужирным шрифтом. Перенос заголовка таблицы на последующие страницы осуществляется с помощью редактора Word в следующей последовательности: выделить курсором заголовки таблицы → щелкнуть правой клавишей мыши на выделенном заголовке → в появившемся диалоговом окне выбрать из меню «Свойства таблицы» → перейти в закладку «Строка» → поставить галочку в квадратике с обозначением «Повторять как заголовок на каждой странице» → Ok.

Текст всех иллюстративных материалов и таблиц печатается 10–11 шрифтом через одинарный интервал. Таблицы располагают сразу же после первой ссылки на них в тексте ВКР. Если таблица упоминается в тексте повторно, то в скобках указывается страница, на которой она помещена. Пример оформления таблиц приведен в приложении К. Иллюстрации и таблицы, расположенные на отдельных листах, включаются в общую нумерацию страниц. Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитываются как одна страница.

Все цитаты и цифровые данные должны иметь *ссылки на информационные источники*. Магистрант по согласованию с руководителем ВКР определяет единый порядок оформления сносок: либо внизу страницы (нумерация сквозная), либо в квадратных скобках со ссылками на порядковый номер источника в списке использованных источников с указанием страниц (например, [15, с. 56]). В процессе работы следует обязательно пользоваться электронными библиотечными системами («elibrary.ru», «biblioclub.ru» и др.).

*Приложения* нумеруются с помощью буквенных обозначений. Каждое последующее приложение следует начинать с новой страни-

цы с указанием наверху с правого края страницы слова «Приложение» и его обозначения. Приложения обозначают заглавными буквами русского алфавита, начиная с А, за исключением букв Ё, З, Й, О, Ч, Ъ, Ы, Ь. После слова «Приложение» следует буква, обозначающая его последовательность. Если в работе одно приложение, оно обозначается «Приложение А», а ссылка в тексте: приложение А. Каждое приложение должно иметь заголовок, который располагается по центру страницы и записывается с прописной буквы отдельной строкой без точки в конце заголовка после номера приложения. Иллюстрации и таблицы каждого приложения обозначают отдельной нумерацией арабскими цифрами с добавлением перед цифрой буквенного обозначения приложения, например «Рисунок А.3», «Таблица Б.1», а ссылки в тексте выглядят так: «рисунок А.3»; «таблица Б.1». Нумерация страниц в приложениях отсутствует.

Готовая ВКР должна быть переплетена в твердую книжную обложку.

## **7. Подготовка ВКР магистранта к защите**

Магистрант должен быть обеспечен регламентирующими материалами до начала выполнения работы:

- установленными в ЯрГУ общими требованиями к оформлению ВКР и формой представления выполненной магистрантом работы в печатном и электронном виде;

- разработанными ученым советом и НМК факультета регламентами, устанавливающими обязательный объем требований к содержанию и максимально допустимому объему заимствований для выпускной квалификационной работы по каждой ОП, а также сроки её представления на кафедру, ответственную за реализацию конкретной ОП, и критерии оценивания результатов защиты ВКР.

По представлении магистрантом законченной ВКР руководитель дает отзыв на неё (форма отзыва руководителя приведена в приложении Л), в котором указывается:

- качество выполненной работы, её актуальность, теоретический уровень и практическая значимость, полнота, глубина и оригинальность решения поставленных задач;

- отношение магистранта к своей работе, его самостоятельность и творческая инициатива, соблюдение сроков выполнения;

- вывод о соответствии ВКР требованиям, предъявляемым к работам данного уровня.

Законченная ВКР подписывается студентом и представляется руководителю, после одобрения и подписи которого вместе с отзывом за пять дней до защиты передается руководителю магистерской программы. После окончательного выполнения ВКР магистрант представляет на кафедру финансов и кредита электронный носитель с полным текстом работы. К работе могут быть также представлены материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной ВКР, — опубликованные статьи, акты о внедрении результатов, авторские свидетельства и т. д. Кафедра проверяет соответствие выполненной работы установленным требованиям, в том числе осуществляет проверку ВКР на объем заимствования. Все ВКР магистрантов до защиты подлежат обязательной проверке на неправомерные заимствования в системе «Антиплагиат», отчет о которой должен быть приложен к работе.

Выпускные квалификационные работы по ОП магистратуры подлежат рецензированию. Для рецензирования кафедра финансов и кредита направляет работу специалистам ЯрГУ, не являющимся сотрудниками данной кафедры, либо в стороннюю организацию по профилю ВКР. Рецензент дает развернутое письменное заключение, в котором должны быть представлены анализ существа и основных положений рецензируемой ВКР, оценка актуальности избранной темы, самостоятельности подхода к её раскрытию, степени обоснованности выводов и рекомендаций, достоверности полученных результатов, их новизны и практической ценности, оценки наличия собственной точки зрения, умения пользоваться методами научного исследования. Наряду с достоинствами отмечаются и выявленные недостатки (форма рецензии на ВКР приведена в приложении М).

В рецензии указывается соответствие ВКР требованиям, предъявляемым к работам данного уровня, с обязательным указанием оценки за выполненную работу («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»). В заключение рецензент должен поставить свою подпись и указать место работы и занимаемую должность.

Защита выпускной квалификационной работы может проводиться и при неудовлетворительной оценке рецензента. В этом случае желательно присутствие рецензента на заседании государственной экзаменационной комиссии.



К защите выпускной квалификационной работы нужно готовиться в течение всего времени её выполнения. Для этого следует использовать учебную и другую рекомендованную руководителем литературу, регулярно посещать консультации руководителя, при необходимости обращаться за помощью к другим преподавателям факультета. Полезно готовить глоссарий по тематике ВКР. Особое внимание следует уделить подготовке доклада, демонстрационного и иллюстративного материалов к защите. Продолжительность доклада должна быть не более 10 минут. Условно доклад можно разделить на три части. Во введении в сжатой лаконичной форме излагается актуальность темы, описание проблемы, цель и задачи ВКР, использованные методы исследования, состав и структура работы. В основной части доклада в последовательности, установленной логикой проведенного исследования, особое внимание акцентируется на полученных результатах. Доклад должен сопровождаться ссылками на иллюстративный и демонстрационный материалы, отражающие основное содержание работы. При этом следует избегать подробного пояснения показателей, графиков и т. д., изображенных на плакатах, обращая внимание членов ГЭК лишь на их содержание и выявленные тенденции. В период подготовки необходимо согласовать доклад с научным руководителем. Целесообразно подготовить письменные ответы на вопросы, пожелания и замечания рецензента.

Демонстрационный материал оформляется в виде печатного материала и презентации для представления его во время защиты ВКР с использованием проекционного оборудования. Презентация (6–8 слайдов) должна включать материал, отражающий основное содержание ВКР, на основе которого строится доклад при её защите. Он может быть представлен в виде таблиц, графиков, алгоритмов, диаграмм, блок-схем и т. п. и иллюстрировать важнейшие результаты проведенных теоретических исследований, анализа, сформулированные предложения, оценку ожидаемой эффективности их практической реализации. Как в тексте ВКР, так и на демонстрационных слайдах названия экономических категорий и показателей должны соответствовать общепринятой отраслевой терминологии. Использование аббревиатур, а также сокращение слов в таблицах, представленных на демонстрационных слайдах, допускается лишь в том случае, если это не затрудняет понимания содержания написанного, а также в случае общепринятых сокращений. Для обозначения экономических по-

казателей должны использоваться общепринятые символы. Все показатели должны иметь соответствующие единицы измерения. Стоимостные показатели в зависимости от их размерности рекомендуется выражать в рублях (или других денежных единицах) или тысячах рублей с одним знаком после запятой.

Иллюстративный (печатный) материал предоставляется на листах формата А4 в компьютерном варианте с обеспечением им всех членов ГЭК. Допускается его как черно-белое, так и цветное представление. Иллюстративный материал должен содержать титульный лист (форма приведена в приложении Н), реферат (из ВКР), содержание (из ВКР) и далее необходимые плакаты. Для удобства иллюстративный материал следует пронумеровать (титульный лист в нумерацию не включается), скрепить или поместить в прозрачный файл.

## **8. Защита ВКР**

Защита ВКР является обязательной формой ГИА. Защита ВКР проводится в соответствии с расписанием, составленным на основе календарных сроков, предусмотренных рабочими учебными планами на текущий учебный год. В расписании указываются даты, время и место проведения защиты ВКР. Расписание защиты ВКР утверждается проректором не позднее чем за 30 календарных дней до первого государственного аттестационного испытания. Распоряжением декана факультета оформляются списки магистрантов для защиты выпускных квалификационных работ при условии завершения ими освоения ОП в полном объеме. Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытых заседаниях ГЭК по защите ВКР. Продолжительность защиты ВКР одного магистранта не должна превышать 30 минут. Продолжительность заседания государственной экзаменационной комиссии по защите ВКР не может превышать 6 астрономических часов в день.

Во время заседания ГЭК принят следующий порядок защиты выпускных квалификационных работ:

- оглашение председателем ГЭК фамилии, имени и отчества магистранта, темы его ВКР;
- доклад магистранта;
- вопросы членов ГЭК и присутствующих на защите;
- ответы магистранта на вопросы;

- выступление руководителя (или оглашение его письменного заключения);
- оглашение рецензии секретарем ГЭК;
- выступление присутствующих на защите (по их желанию);
- заключительное слово выпускника с ответами на замечания руководителя и рецензента.

Вопросы, задаваемые магистранту после доклада, как правило, непосредственно касаются существа ВКР. Однако члены ГЭК имеют право задать любой вопрос из области, соответствующей профилю подготовки магистранта. Ответы на вопросы должны быть краткими, обоснованными, по существу заданного вопроса. Если вопрос оказался не понятен магистранту, то он может обратиться с просьбой повторить или конкретизировать его.

## **9. Итоги защиты ВКР и её оценка**

Результаты ГИА определяются такими оценками за ВКР, как «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение аттестационного испытания.

Критерии выставления оценок за ВКР определяются на основе соответствия уровня подготовки выпускника и представленной им работы требованиям ФГОС ВО.

Критерий оценки «отлично». Глубокое и хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; широкое и правильное использование относящейся к теме литературы и аналитических методов; проявлено умение выявлять недостатки использованных теорий и делать обобщения на основе отдельных деталей. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие навыков работы магистранта в данной области. Оформление работы хорошее с наличием расширенной библиографии. Отзыв руководителя и рецензия положительные. Защита ВКР показала повышенную профессиональную подготовленность магистранта и его склонность к научной работе.

Критерий оценки «хорошо». Хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; использование ограниченного числа литературных источников, но достаточного для проведения исследования. Работа основана

на среднем по глубине анализе изучаемой проблемы и при этом сделано незначительное число обобщений. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие практических навыков работы магистранта в данной области. ВКР хорошо оформлена, с наличием необходимой библиографии. Отзыв руководителя и рецензия положительные. Ход защиты ВКР показал достаточную научную и профессиональную подготовку магистранта.

Критерий оценки «удовлетворительно». Достаточное обоснование выбранной темы, но отсутствует глубокое понимание рассматриваемой проблемы. В библиографии даны в основном ссылки на стандартные литературные источники. Научные труды, необходимые для всестороннего изучения проблемы, использованы в ограниченном объеме. Заметна нехватка компетентности магистранта в данной области знаний. Оформление ВКР с элементами небрежности. Отзыв руководителя и рецензия положительные, но с замечаниями. Защита ВКР показала удовлетворительную профессиональную подготовку магистранта, но ограниченную склонность к научной работе.

Критерий оценки «неудовлетворительно». Тема ВКР представлена в общем виде. Ограниченное число использованных литературных источников. Шаблонное изложение материала. Наличие догматического подхода к использованным теориям и концепциям. Суждения по исследуемой проблеме не всегда компетентны. Неточности и неверные выводы по изучаемой литературе. Оформление ВКР с элементами заметных отступлений от принятых требований. Отрицательный или с существенными замечаниями отзыв научного руководителя и/или рецензия. Во время защиты магистрантом проявлена ограниченная научная эрудиция.

## **10. Заключительные положения**

Магистрант, не прошедший ГИА в форме защиты ВКР (получение оценки «неудовлетворительно» или неявка без уважительной причины), отчисляется из ЯрГУ как не выполнивший обязанностей по добросовестному освоению ОП и выполнению учебного плана с выдачей ему справки об обучении.

Магистрант, не прошедший ГИА по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы), может

пройти её в течение шести месяцев после завершения ГИА без отчисления из ЯрГУ. Продление сроков прохождения итоговых аттестационных испытаний утверждается приказом ректора на основании личного заявления магистранта, завизированного деканом факультета, с приложением документов, подтверждающих причину отсутствия магистранта на ГИА. При продлении сроков прохождения итоговых аттестационных испытаний для обучающихся с полным возмещением затрат стоимость обучения не увеличивается.

Магистранту, успешно прошедшему ГИА, по его заявлению может быть предоставлен последипломный отпуск в пределах срока освоения соответствующей ОП, по окончании которого производится отчисление обучающегося из ЯрГУ с выдачей диплома о высшем образовании. Личное заявление с визой декана факультета подается в Центр ОМУП до 31 мая текущего года.

Лицо, не прошедшее ГИА и отчисленное из ЯрГУ за невыполнение обязанностей по добросовестному освоению ОП и выполнению учебного плана, может повторно пройти итоговые аттестационные испытания не ранее чем через 10 месяцев и не позднее чем через пять лет после срока проведения ГИА, которая не пройдена магистрантом. Указанное лицо может повторно пройти ГИА не более двух раз.

**Пример оформления письма  
на утверждение заказной темы ВКР магистранта**

Декану экономического факультета  
« \_\_\_\_\_ »  
Ярославского государственного  
университета им. П. Г. Демидова  
\_\_\_\_\_

Администрация (*наименование организации*) просит поручить магистранту (*ФИО магистранта*) экономического факультета выполнить выпускную квалификационную работу на тему (*название темы*) на практическом материале (*наименование организации*).

Необходимость заказной темы обусловлена ....

Руководитель \_\_\_\_\_

М. П.

Дата

**Образец оформления справки  
о предложениях к внедрению результатов ВКР магистранта**

**СПРАВКА**  
о предложениях к внедрению результатов выпускной квалификационной работы магистранта

Выдана магистранту (ке) \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

экономического факультета Ярославского государственного университета им. П. Г. Демидова в том, что выполненная им(ею) выпускная квалификационная работа на тему

\_\_\_\_\_  
(наименование темы ВКР)

по практическим материалам \_\_\_\_\_  
(наименование организации)

содержит \_\_\_\_\_  
(перечисляются предложения и выводы, имеющие практическое значение, которые могут найти применение в деятельности организации)

Руководитель организации \_\_\_\_\_ Ф.И.О.  
(заместитель руководителя) (подпись)

М. П.  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

Согласовано:  
Руководитель ВКР \_\_\_\_\_ Ф.И.О.  
(подпись)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

**Образец оформления  
акта о внедрении результатов ВКР магистранта**

АКТ  
о внедрении результатов выпускной квалификационной работы магистранта

Выдана магистранту (ке) \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

экономического факультета Ярославского государственного университета  
им. П. Г. Демидова в том, что выполненная им(ею) выпускная квалификационная работа  
на тему

\_\_\_\_\_  
(наименование темы ВКР)

по практическим материалам \_\_\_\_\_  
(наименование организации)

содержит \_\_\_\_\_  
(перечисляются результаты исследования, предложения и выводы, которые нашли  
применение в деятельности организации)

Указанные результаты исследования внедрены \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(указываются формы и место внедрения (структурное подразделение))

Руководитель организации \_\_\_\_\_ Ф.И.О.  
(заместитель руководителя) (подпись)

М. П.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:  
Руководитель ВКР \_\_\_\_\_ Ф.И.О.  
(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова»**

Кафедра финансов и кредита

Сдано на кафедру

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
*ученая степень, ученое звание*

\_\_\_\_\_  
*подпись*

\_\_\_\_\_  
*И. О. Фамилия*

**Выпускная квалификационная работа**

**«Государственная тарифная политика в сфере жилищно-коммунального хозяйства  
и направления ее совершенствования в условиях кризиса»**

(направление подготовки 38.04.04 Государственное муниципальное управление,  
магистерская программа «Государственные и муниципальные финансы»)

Научный руководитель

\_\_\_\_\_  
*ученая степень, ученое звание*

\_\_\_\_\_  
*подпись*

\_\_\_\_\_  
*И. О. Фамилия*

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Магистрант группы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
*подпись*

\_\_\_\_\_  
*И. О. Фамилия*

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Ярославль, 20 \_\_\_\_ г.

## Пример составления реферата

### РЕФЕРАТ

Объем 96 с., 3 гл., 25 рис., 23 табл., 64 источника, 19 прил.

**Ключевые слова:** местное самоуправление, собственные доходы, налоговые доходы, неналоговые доходы, межбюджетные трансферты, собственные полномочия, переданные (делегированные) полномочия, финансовая самостоятельность, методика оценки финансового обеспечения.

**Предмет исследования:** совокупность финансовых отношений, возникающих по поводу формирования и исполнения бюджетов муниципальных образований.

**Объект исследования:** методика оценки обеспечения расходных обязательств местного самоуправления финансовыми ресурсами, аккумулируемыми в местном бюджете в виде доходов.

**Цель работы:** развитие теоретических и методологических положений и разработка практических рекомендаций по совершенствованию методики оценки финансового обеспечения местного самоуправления.

**Результаты исследования:** работа способствует развитию теоретико-методологических основ финансов местного самоуправления. К основным положениям относятся: авторское определение термина «доходы бюджета», термина «финансовая самостоятельность местного самоуправления», сделан вывод о сохранении термина «регулирующие доходы». Практическое значение имеет модифицированная авторская методика оценки финансового обеспечения А. И. Золотко, а также предложения по совершенствованию порядка проведения оценки финансовой обеспеченности в Чухломском муниципальном районе Костромской области.

**Рекомендации по внедрению:** основные теоретические положения и практические результаты научного исследования могут использоваться в целях совершенствования методических основ оценки финансового обеспечения местного самоуправления. Сформулированные в рамках научного исследования предложения могут быть учтены финансовым отделом администрации Чухломского муниципального района Костромской области при проведении оценки обеспечения местного самоуправления финансовыми ресурсами.

## Пример оформления содержания ВКР магистранта

### Содержание

Введение .....	4
<b>1. Экономические аспекты прогнозирования доходов бюджета субъекта Российской Федерации от имущества, находящегося в региональной собственности .....</b>	<b>8</b>
1.1. Концептуальные положения бюджетного прогнозирования в современной России .....	8
1.2. Нормативно-правовое обеспечение в области прогнозирования доходов бюджета субъекта Российской Федерации и направления его совершенствования .....	19
1.3. Оценка классификационной структуры доходов регионального бюджета и место в них доходов от имущества, находящегося в собственности субъекта Российской Федерации .....	23
<b>2. Действующая практика и проблемы в области прогнозирования доходов регионального бюджета от имущества, находящегося в собственности Ярославской области.....</b>	<b>42</b>
2.1. Методика прогнозирования и расчет поступления доходов в бюджет Ярославской области от имущества, находящегося в региональной собственности, на 2018 год .....	42
2.2. Проблемы в области прогнозирования доходов регионального бюджета от имущества, находящегося в собственности Ярославской области .....	55
<b>3. Совершенствование методики и процесса прогнозирования доходов от имущества, находящегося в региональной собственности Ярославской области..</b>	<b>59</b>
3.1. Модифицированная методика прогнозирования доходов от имущества, находящегося в собственности Ярославской области.....	59
3.2. Предложения по совершенствованию организации процесса прогнозирования доходов от имущества, находящегося в региональной собственности Ярославской области .....	72
Заключение.....	77
Список использованных источников.....	80
Список публикаций автора ВКР .....	85
Список приложений .....	86

## Образец оформления списка использованных источников

### Список использованных источников

#### I. Нормативно-правовые материалы<sup>1</sup>

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от \_\_.\_\_.\_\_\_\_).
2. Федеральный закон от 10.07.2002 № 86-ФЗ (ред. от \_\_.\_\_.\_\_\_\_) «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».
3. Указ Президента РФ от 02.02.2016 № 41 (ред. от \_\_.\_\_.\_\_\_\_) «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере».
4. Указание Банка России от 08.08.2017 № 4483-У «О внесении изменений в Указание Банка России от 14 августа 2002 года № 1186-У "Об оплате уставного капитала кредитных организаций за счет средств бюджетов всех уровней, государственных внебюджетных фондов, свободных денежных средств и иных объектов собственности, находящихся в ведении органов государственной власти и органов местного самоуправления"».
5. Письмо Минфина России от 04.10.2017 № 09-10-07/64664 «По вопросу внесения изменений в сводную бюджетную роспись бюджета субъекта РФ».
6. Письмо Минфина России от 21.07.2015 № 03-03-10/4.

#### II. Специальная литература

6. Гайдаенко, Т. А. Маркетинговое управление : принципы управленческих решений и российская практика / Т. А. Гайдаенко. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Эксмо : МИРБИС, 2018. — 508 с.
7. Кузнецова, Е. И. Финансы. Денежное обращение. Кредит [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. И. Кузнецова. — М. : Юнити-Дана, 2015. — 688 с. — URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118187> (дата обращения: \_\_.\_\_.\_\_\_\_).

---

<sup>1</sup> Составлено с использованием информационно-справочной системы «КонсультантПлюс» (или «ГАРАНТ»).

8. Организация и сопровождение самостоятельной работы магистрантов по направлению «Финансы и кредит» (магистерская программа «Финансовая экономика») [Электронный ресурс] : электронный образовательный модуль // Электронная библиотека ЯрГУ им. П. Г. Демидова. — Режим доступа : [http://book.uniya.ac.ru/book/elektronnyu\\_obrazovatelnyu\\_modul\\_organiz07b72017/](http://book.uniya.ac.ru/book/elektronnyu_obrazovatelnyu_modul_organiz07b72017/) (дата обращения: \_\_.\_\_.\_\_)

9. Финансы и кредит : в 2 т. [Электронный ресурс] : учебник для вузов / М. В. Романовский [и др.] ; под ред. М. В. Романовского, Г. Н. Белоглазовой, Л. П. Кроливецкой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 627 с. Режим доступа : <https://biblio-online.ru/book/D5B324FF-1F68-4EAE-B513-4BB1757D3F70/finansy-i-kredit-v-2-t> (дата обращения: \_\_.\_\_.\_\_).

### **III. Электронные средства информации**

10. Осипова-Еремина, А. В. Бухгалтерский учет операций по предоставлению и сопровождению банковских гарантий [Электронный ресурс] / А. В. Осипова-Еремина // GAAP.RU : теория и практика бухгалтерского учета. — URL : <http://gaap.ru/articles/77234/> (дата обращения: \_\_.\_\_.\_\_).

11. Публичное акционерное общество «Сбербанк России» и его дочерние организации : Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность и Заключение по результатам обзорной проверки (31 марта 2018 г.) [Электронный ресурс] // Официальный сайт ПАО Сбербанк. — URL : [http://www.sberbank.com/common/img/uploaded/files/info/Word\\_RUS\\_1Q2018.pdf](http://www.sberbank.com/common/img/uploaded/files/info/Word_RUS_1Q2018.pdf) (дата обращения: \_\_.\_\_.\_\_).

## Пример оформления иллюстрации

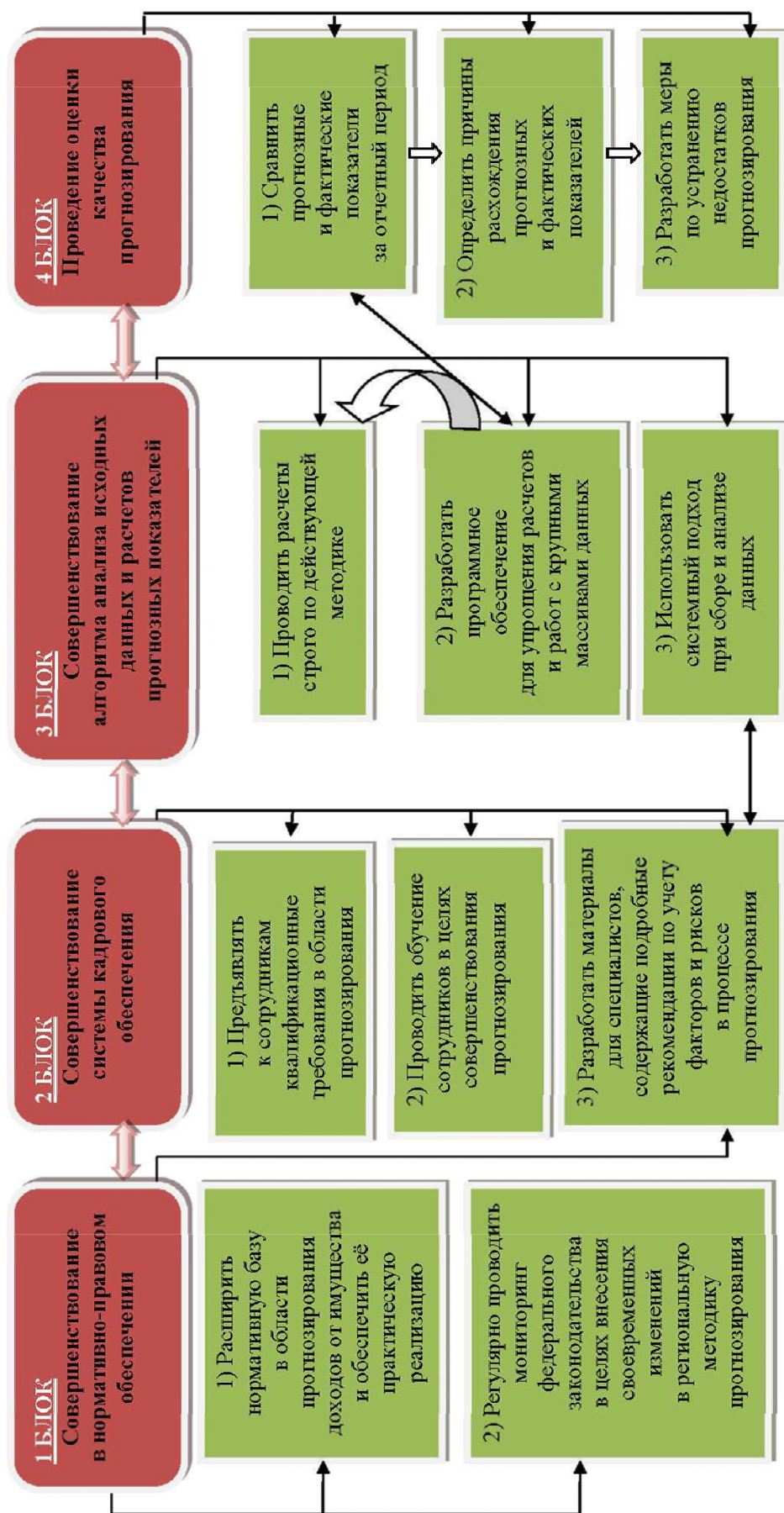


Рисунок 1 — Блок-схема совершенствования организации прогнозирования доходов от имущества, находящегося в региональной собственности Ярославской области

## Пример оформления таблиц

### Таблица 8 — Методология бюджетного прогнозирования<sup>2</sup>

Ключевые принципы	Ключевые методы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Принцип научности бюджетного прогнозирования.</li> <li>• Принцип непрерывности.</li> <li>• Принцип комплексности.</li> <li>• Принцип приоритетности;</li> <li>• Принцип системности бюджетного прогнозирования.</li> <li>• Принцип адекватности прогнозирования реальным политическим и экономическим условиям.</li> <li>• Принцип вариантности.</li> <li>• Принцип целенаправленности.</li> <li>• Принцип эффективности бюджетного прогнозирования.</li> <li>• Принцип прозрачности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• экономического анализа;</li> <li>• нормативный;</li> <li>• экспертных оценок;</li> <li>• балансовый;</li> <li>• индексный;</li> <li>• программно-целевой;</li> <li>• математического моделирования;</li> <li>• экстраполяции;</li> <li>• составление сценариев;</li> <li>• метод тренда;</li> <li>• эконометрическое прогнозирование.</li> </ul>
Авторские пояснения	
<p>• Принцип научности отражается через научное обоснование прогноза, основывающегося на соблюдении объективных экономических законов.</p> <p>• Принцип непрерывности заключается в том, что бюджетный прогноз не заканчивается даже тогда, когда на его основе принимается план-закон. Сразу же за этим начинается кропотливая прогнозная работа по его исполнению.</p> <p>• Принцип комплексности выражает закономерности развития бюджета как единого целого и его составных частей. Этот принцип учитывает и связывает общий бюджетный прогноз и частные бюджетные прогнозы (прогноз налоговых поступлений, прогноз неналоговых поступлений).</p> <p>• Принцип приоритетности одних процессов по отношению к остальным (например, прогноз налоговых доходов является первичным, так как они составляют более 80 % к общим поступлениям бюджета).</p> <p>• Принцип системности бюджетного прогнозирования означает определенную систему, состоящую из конкретных методов и способов: сбора, обработки и анализа исходной информации об объекте, а также новых доступных данных; прогнозных наработок; унифицированных методик научных подходов к практическим разработкам общих и частных бюджетных прогнозов; применение одинаковых методик анализа результатов, получаемых разными прогнозами.</p> <p>• Принцип адекватности — разработчики бюджетных прогнозов и планов должны ставить реальные задачи и цели, следует руководствоваться реальными условиями, в которых действует и развивается бюджет.</p> <p>• Принцип вариантности направлен на разработку большого количества бюджетных прогнозов с целью получения разных количественных характеристик прогнозируемого бюджета.</p> <p>• Принцип целенаправленности направлен на достижение каждым отдельным видом бюджетного прогноза совершенно конкретных целей и задач, стоящих перед органами власти.</p>	<p>Бюджет является комплексным объектом прогнозирования и планирования и на уровне целого, и на уровне составных его частей: налоговых доходов, неналоговых доходов, текущих бюджетных расходов, финансируемых согласно бюджетной классификации. Проблемы бюджетного прогнозирования требуют привлечения наряду с логическими, аналитическими, математическими методами и административных методов, обусловленных принятием политических решений.</p> <p>На практике чаще всего применяются статистические методы и методы моделирования и эконометрического анализа совместно с общенаучными методами, среди которых наблюдение и эксперимент, анализ и синтез, предположение, метод аналогии и метод статистики. Использование того или иного метода зависит от конкретных целей бюджетного прогнозирования, задач, которые необходимо решить в процессе прогнозирования различных параметрических характеристик состояния бюджета в ближайшем будущем.</p>

<sup>2</sup> Составлено по: [50, с. 78–82].

Ключевые принципы	Ключевые методы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Принцип эффективности направлен на повышение бюджетной эффективности посредством проведения разных вариантов и альтернатив бюджетных прогнозов.</li> <li>• Принцип прозрачности — прежде всего принцип бюджетной и налоговой прозрачности — предоставление налогоплательщикам, субъектам финансовых рынков не только количественной и описательной информации, но и доступа к источникам, методикам подготовки информации о текущем и ожидаемом финансовом положении государства (региона).</li> </ul>	



## Образец отзыва научного руководителя ВКР магистранта

Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

Кафедра

Финансов и кредита

### ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

Магистранта \_\_\_\_\_  
направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит  
и магистерская программа «Финансовая экономика»  
на тему \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Объем работы: \_\_\_\_\_ страниц, \_\_\_\_\_ таблиц,  
\_\_\_\_\_ рисунков, \_\_\_\_\_ приложений,  
\_\_\_\_\_ источников.

Количество научных публикаций по теме ВКР \_\_\_\_\_

#### *Достоинства и недостатки выпускной квалификационной работы*

Показатель	Оценка уровня ВКР		
	Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень
1. Корректность применения категориального аппарата			
2. Самостоятельность решения поставленных магистранту задач			
3. Уровень проработанности структурных элементов ВКР:			
- в области теории исследования научной проблемы;			
- в области методических аспектов;			
- в практико-аналитической и рекомендательной части ВКР			
4. Наличие результатов исследования, обладающих признаками научной новизны и степень их аргументированности			
5. Отражение результатов исследования в научных публикациях магистранта			
6. Возможность практического внедрения рекомендаций автора, степень их финансово-экономического обоснования и аргументации			
7. Инициативность и творческий подход при работе над ВКР, степень реагирования на замечания и предложения научного руководителя			
8. Соблюдение сроков выполнения и предоставления ВКР			

*Дополнительная информация для ГЭК*

---

---

---

---

---

**Заключение научного руководителя**

**Представленная выпускная квалификационная работа позволяет сделать вывод о том, что магистрант \_\_\_\_\_ овладел/не овладел соответствующими компетенциями, предусмотренными ФГОС ВО по направлению 38.04.08 «Финансы и кредит», и заслуживает/не заслуживает присвоения квалификации «магистр».**

**Научный руководитель**

_____ Уч. степень, уч. звание	_____ Подпись	_____ Фамилия И. О.
----------------------------------	------------------	------------------------

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## Образец оформления рецензии на ВКР магистранта

Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

Кафедра

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**

Магистранта	
направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
магистерская программа	«Финансовая экономика»
на тему	

### Отмеченные достоинства

### Отмеченные недостатки

## ОЦЕНКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Показатель	Оценки				
	5	4	3	2	*
1. Степень обоснования актуальности темы исследования					
2. Уровень понимания и раскрытия изучаемой проблемы					
3. Умение выявлять недостатки использованных теоретических и методических положений и делать квалифицированные обобщения и выводы					
4. Качество и достоверность исходного материала					
5. Уровень и корректность примененных аналитических методов					
6. Качество экономического обоснования (реальность) сформулированных в работе выводов и предложений					
7. Широта использованных источников					
8. Качество оформления квалификационной работы (общий уровень грамотности, стиль изложения, качество иллюстраций, соответствие требованиям методических указаний)					
<b>ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА</b>					
	(цифрой)		(прописью)		

\* не оценивается (трудно оценить)

*Дополнительная информация для ГЭК* \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

### Заключение

*Представленная выпускная квалификационная работа соответствует / не соответствует требованиям, предъявляемым к ВКР магистранта, и заслуживает оценки « \_\_\_\_\_ ».*

*Рецензент:*

\_\_\_\_\_ (Уч. степень, уч. звание)      \_\_\_\_\_ (Подпись)      \_\_\_\_\_ (Фамилия И. О.)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Пример оформления титульного листа иллюстративного материала**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

Кафедра финансов и кредита

**Иллюстративные материалы к выпускной квалификационной работе**

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ И МОДЕЛИ  
ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Научный руководитель

---

*должность, ученая степень*

---

*Фамилия И. О.*

Рецензент

---

*должность, ученая степень*

---

*Фамилия И. О.*

Магистрант группы \_\_\_\_\_

---

*Фамилия И. О.*

Ярославль, 20\_\_ г.

### Список публикаций автора ВКР

1. Сомова, А. В. Управление имуществом, находящимся в собственности субъекта Российской Федерации, в целях формирования доходов областного бюджета / А. В. Сомова // Путь в науку. Экономика и управление : материалы межд. молод. науч.-практ. конф. ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. — Ярославль : ЯрГУ, 2016. — С. 121–122.

2. Сомова, А. В. Особенности получения доходов от имущества, находящегося в региональной собственности / А. В. Сомова // Путь в науку. Экономика и управление : материалы межд. молод. науч.-практ. конф. ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. — Ярославль : ЯрГУ, 2017. — С. 75–77.

3. Сомова, А. В. Проблемы и направления совершенствования прогнозирования доходов от имущества, находящегося в региональной собственности Ярославской области / А. В. Сомова // Актуальные проблемы менеджмента и современного государственного и муниципального управления : материалы молод. науч.-практ. конф. ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. — Ярославль : ЯрГУ, 2017. — С. 52–54.

4. Сомова, А. В. Пополнение регионального бюджета за счет доходов от имущества, находящегося в собственности субъекта Российской Федерации : современные тенденции и перспективы / А. В. Сомова // Путь в науку. Экономика и управление: материалы межд. молод. науч.-практ. конф. ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. — Ярославль : ЯрГУ, 2017. [Публикация находится в печати.]

## Оглавление

1. Общие положения о ВКР магистранта .....	3
2. Порядок и этапы выполнения ВКР .....	3
3. Формулировка и утверждение темы ВКР .....	4
4. Руководство ВКР магистранта.....	5
5. Структура и содержание ВКР магистранта.....	5
6. Требования к оформлению ВКР магистранта .....	13
7. Подготовка ВКР магистранта к защите .....	15
8. Защита ВКР .....	18
9. Итоги защиты ВКР и её оценка .....	19
10. Заключительные положения .....	20
Приложения.....	22

Учебное издание

**Методические рекомендации по написанию  
выпускных квалификационных работ  
магистрантами направлений подготовки  
«Государственное и муниципальное управление»  
и «Финансы и кредит»**

Учебно-методическое пособие

Составитель

**Вахрушев Дмитрий Станиславович**

Редактор, корректор М. Э. Левакова

Верстка М. Э. Леваковой

Подписано в печать 06.11.2018. Формат 60×84 1/16.

Усл. печ. л. 2,32. Уч.-изд. л. 1,5.

Тираж 25 экз. Заказ

Оригинал-макет подготовлен

в редакционно-издательском отделе ЯрГУ.

Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова.  
150003, Ярославль, ул. Советская, 14.