

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Ярославский государственный университет им. П.Г.Демидова

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Управление ИТ-проектами

Направление подготовки (специальность):
09.04.03 ПРИКЛАДНАЯ ИНФОРМАТИКА

Образовательная программа
Искусственный интеллект в корпоративных информационных системах

очная форма обучения

Составитель:
Сухопарова А.В., к.э.н., доцент

г. Ярославль

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Стрекалова, Н. Д., Бизнес-планирование : учеб. пособие для бакалавров и специалистов : прилагается компакт-диск с учебными материалами : теория и практика / Н. Д. Стрекалова, СПб., Питер, 2013, 352с
2. Сергеев, А. А., Бизнес-планирование : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. - 3-е изд., испр. и доп., М., Юрайт, 2017, 463с
3. Сергеев, А. А., Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. - 3-е изд., испр. и доп., М., Юрайт, 2017, 463с
4. Сухопарова, А. В., Бизнес-планирование с помощью ИТ-технологий : практикум / А. В. Сухопарова ; Яросл. гос. ун-т, Ярославль, ЯрГУ, 2017, 115с
5. Сухопарова, А. В., Бизнес-планирование с помощью ИТ-технологий [Электронный ресурс] : практикум / А. В. Сухопарова ; Яросл. гос. ун-т, Ярославль, ЯрГУ, 2017, 115с

Дополнительная литература:

1. Вовненко Г. И. Анализ в системе бизнес-планирования: учеб. Пособие для студентов, обучающихся по направлению Экономика. / Г. И. Вовненко; Яросл. Гос. Ун-т им. П. Г. Демидова, Науч.-метод. Совет ун-та – Ярославль: ЯрГУ, 2013. – 142 с.
2. Бизнес-планирование. / В.З. Черняк; Эриашвили Н. Д; Барикаев Е. Н; Ахвледиани Ю. Т; Артемьев Н. В – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 592 с.
3. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии. / И.А. Дубровин – 2-е изд. – Москва: Дашков и Ко, 2013. – 432 с.
4. Лич Л. Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи. / Л. Лич; пер. с англ. У. Саламатовой – М.: Альпина Паблишерз, 2010. – 353 с.
5. Управление проектами: учеб. Пособие для вузов. / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников; под общ. Ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро; М-во образования и науки РФ – 10-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2014. – 959 с.: ил.

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети
«Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online»
www.biblioclub.ru
2. Архивы полнотекстовых электронных журналов Oxford University Press
(www.oxfordjournals.org)

**Учебно-методические указания и рекомендации
к изучению тем лекционных и практических занятий, самостоятельной
работе студентов**

Очная форма обучения

Лекции

№	Тема лекции	Количество часов
1	Введение в проектный менеджмент ИС.	1
2	Основы проектного менеджмента ИС.	1
3	Проектный менеджмент ИС и управление проектами.	1
4	Технологии управления проектами.	1
5	Место и роль бизнес-плана при управлении проектом	2
6	Особенности и средства составления бизнес-планов	2
7	Аналитические и организационные разделы типового бизнес-плана.	2
8	Финансовые разделы бизнес-плана.	2
	Итого:	12

Практические занятия

№	Тема практического занятия	Количество часов
1	Введение в проектный менеджмент ИС.	3
2	Основы проектного менеджмента ИС.	3
3	Проектный менеджмент ИС и управление проектами.	3
4	Технологии управления проектами.	3
5	Место и роль бизнес-плана при управлении проектом	3
6	Особенности и средства составления бизнес-планов	3
7	Аналитические и организационные разделы типового бизнес-плана.	3
8	Финансовые разделы бизнес-плана.	3
	Итого:	24

Деловая игра №1 «Введение в проектный менеджмент ИС».

Деловая игра №2 «Проектный менеджмент ИС и управление проектами».

Кейс№1. «Технологии управления проектами. Место и роль бизнес-плана при управлении проектом ИС».

Кейс№2. «Особенности и средства составления бизнес-планов. Аналитические и организационные разделы типового бизнес-плана» .

Кейс№3. «Финансовые разделы бизнес-плана».

Список вопросов и (или) заданий для проведения промежуточной аттестации

1. Основные различия видов деятельности организации.
2. Основные характеристики проекта.
3. Уровни абстракции модели Захмана.
4. Основные ошибки при реализации проекта ИС.
5. Состав инструментария GDPM.
6. Суть концепции PSO.
7. Основные свойства моделей жизненного цикла ИС и их влияние на организацию проекта.
8. Процессы жизненного цикла ИС и их место в проекте
9. Системы стандартизации, применяемые в проектном менеджменте ИС.

10. Виды рисков проекта ИС
11. Участники проекта ИС
12. Организационные формы проектов ИС
13. Сущность концептуального плана проекта ИС
14. Назначение диаграмм ответственности
15. Задачи с состав Проектного комитета
16. Задачи контроля подготовки и реализации проекта
17. Сущность кадровых проблем проектного менеджмента ИС
18. Структуры проектного коллектива
19. Организация обмена информацией в проектном коллективе
20. Технологии управления проектами
21. Инструменты, обеспечивающие управление проектами.
22. Функции бизнес-плана при управлении проектом ИС. Ключевые компоненты прединвестиционных исследований для разработки бизнес-плана проекта ИС.
23. Техника анализа внешней и внутренней среды.
24. Описание стратегии деятельности компании (реализации проекта).
25. Последовательность разработки разделов бизнес-плана.
26. Источники исходной информации для составления бизнес-плана.
27. Современные программные средства бизнес-планирования.
28. Виды разделов типового бизнес-плана.
29. Организационный план.
30. Анализ бизнес-среды организации. Анализ рынка и конкуренции.
31. Стратегия маркетинга.
32. Маркетинговый план.
33. Операционный план.
34. Производственный план.
35. Финансовые разделы бизнес-плана:
36. Оценка и страхование риска.
37. Эффективность проекта ИС.