

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»  
Экономический факультет

УТВЕРЖДАЮ

И.о декана экономического факультета

  
\_\_\_\_\_ Т.Ю. Новикова

20 09 2023 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
В АСПИРАНТУРУ**

ПО НАУЧНОЙ СПЕЦИАЛЬНОСТИ  
5.2.6 МЕНЕДЖМЕНТ

Ярославль 2023

## ВОПРОСЫ К ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ЭКЗАМЕНУ

1. Зарождение и развитие взглядов на управление в рамках отдельных научных школ.
2. Логика развития систем управления, факторы, определяющие динамику и направление эволюции систем управления.
3. Современные направления теоретико-методологических разработок в области управления.
4. Принципы организации и процесс публичного управления.
5. Информационное обеспечение системы публичного управления. «Электронная демократия», «электронное государство», «электронное правительство» и технологии электронного администрирования.
6. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления.
7. Организация как объект управления. Теоретико-методические основы управления организацией.
8. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущее управление. Управление организацией по стадиям ее жизненного цикла.
9. Проектирование систем управления организациями.
10. Новые формы функционирования и развития систем управления организациями.
11. Развитие методологии и методов управления корпоративной инновационной системой.
12. Целеполагание и планирование в управлении организацией.
13. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг в управлении организацией.
14. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений.
15. Управление проектами в организации.
16. Риск-менеджмент: содержание, методы и сферы их применения в управлении организацией.
17. Управление производством, современные производственные системы.
18. Критерии оценки эффективности управления.
19. Методы и показатели оценки результативности управления.
20. Теория и практика управления некоммерческими организациями.
21. Влияние корпоративной культуры на экономическое и социальное поведение людей.
22. Организационное поведение, социально-психологические аспекты управления.
23. Современные теории командообразования, межгрупповые отношения в процессе управления.
24. Методы и формы осуществления стратегического менеджмента.
25. Содержание и методы стратегического контроля.
26. Создание и удержание ключевых компетенций. Их влияние на уровень развития организации.

27. Формирование ключевых факторов успеха.
28. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации.
29. Организация и управление международной компанией.
30. Слияния и поглощения в международном бизнесе.
31. Корпоративная социальная ответственность (КСО): сущность, подходы, модели.
32. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Спонсорство и благотворительность как инструменты формирования деловой репутации на принципах корпоративной социальной ответственности (КСО).
33. Управление карьерой и профессионально-должностным продвижением управленческих кадров.
34. Труд руководителя: содержание, организация, эффективность.
35. Методы стимулирование менеджеров высшего звена.
36. Управление человеческими ресурсами как особый вид профессиональной деятельности: цели, функции, принципы, эволюция подходов.
37. Эффективность труда, ключевые факторы, определяющие эффективность труда персонала.
38. Лидерство в организации. Типы и модели лидерства.
39. Типы конфликтов в процессах управления организацией, формы и методы их преодоления.
40. Цели, задачи, принципы и особенности антикризисного управления организацией.
41. Управление стоимостью компании: цели, методы, процедуры.
42. Система методов, инструментов и технологий антикризисного управления.
43. Система государственного контроля предпринимательской деятельности в России.
44. Таможенное регулирование, валютный контроль, нетарифное регулирование предпринимательской деятельности.
45. Сочетание методов государственного регулирования (на федеральном, региональном и местном уровнях) с рыночным механизмом саморегулирования.
46. Понятие частного-государственного предпринимательства и его сущностные характеристики.
47. Частно-государственное партнерство как механизм стимулирования развития предпринимательства в России.



## Список литературы, рекомендуемой для подготовки к экзамену

1. Брюханов Д.Ю. Основы управления проектом: учебное пособие / Д.Ю. Брюханов, И.А. Долматович; Яросл. гос ун-т им. П.Г. Демидова. – Ярославль: ЯрГУ, 2016. – 188 с.
2. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/510647>.
3. Вяткин В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 365 с.
4. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17206-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/532688>.
5. Демин Г.А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г. А. Демин. – Пермь, 2019. - 88 с.
6. Добровинский А.П. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.П. Добровинский. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2013. – 240 с.
7. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/533205>.
8. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для магистров, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»/ В.Я. Горфинкель [и др.]. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 391 с.
9. Казанцев А.К., Кобзев В.В., Макаров В.М. Управление операциями: Учебник. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 478 с.
10. Касьяненко, Т. Г. Экономическая оценка инвестиций : учебник и практикум / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 559 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3089-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/533059>.
11. Каргина Л.А., Лебедева С.Л. [и др.]; под ред. Л. А. Каргиной. Цифровая экономика: Учебник. — М.: Прометей, 2020. — 220 с.
12. Кибанов А. Я. Управление персоналом организации: учебник / под ред. А. Я. Кибанова. — 4-е изд., доп. и перераб. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 695 с.
13. Корпоративная социальная ответственность : учебник / коллектив авторов; под. ред. И.Ю. Беляевой, М.А. Эскиндарова. — М. : КНОРУС, 2016. — 320 с.
14. Макарова Н.Н. Организационное проектирование: учебное пособие / Н.Н. Макарова. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета,

2013 – 93 с.

15. Маршев В. И. История управленческой мысли: учебник / В.И. Маршев. - Москва: Издательство МГУ им. М.В. Ломоносова, 2021. – 944 с.

16. Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская [и др.] ; под общей редакцией Е. И. Марковской. —Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 491 с.

17. Мильнер Б.З. Теория организации: учебник для вузов / Б. З. Мильнер – М.: ИНФРА-М, 2019. – 848 с.

18. Молчанов М.А., Молчанова В.А. Теория управления экономическими системами: Учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2018. – 307 с.

19. Основы менеджмента. Майкл Х. Мескон, Майкл Альберт, Франклин Хедоури; [пер. с англ. и ред. О. И. Медведь]. - 3-е изд. - Москва [и др.]: Вильямс, 2016. - 665 с.

20. Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02841-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/512182>.

21. Патрушева Е. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. Г. Патрушева; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. - Ярославль: ЯрГУ, 2018. - 127 с.

22. Ружанская Л. С. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Л. С. Ружанская, Е. А. Якимова, Д. А. Зубакина ; [под общ. ред. д-ра экон. наук Л. С. Ружанской]. - Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 112 с.

23. Сафина Д.М. Управление ключевыми показателями эффективности: учебное пособие / Д.М. Сафина. – Казань: Казан. ун-т, 2018 – 123 с.

24. Спивак, В. А. Организационное поведение : учебное пособие для вузов / В. А. Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03535-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/510594>.

25. Староверова К. О. Менеджмент. Эффективность управления : учеб. пособие / К. О. Староверова. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 269 с.

26. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14697-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/510735>.

27. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с.

28. Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 75 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14319-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт



[сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/519997>

Программа утверждена на заседании кафедры управления и предпринимательства 6 сентября 2023 года (протокол № 2).

И.о. зав. кафедрой

Н.А. Старкова

**Приложение 1 к Программе  
вступительного испытания в  
аспирантуру по научной  
специальности 5.2.6 Менеджмент**

**Образцы билетов вступительного экзамена**

**Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова**  
Экономический факультет  
Кафедра управления и предпринимательства

**Вступительный экзамен по научной специальности  
5.2.6 Менеджмент**

**Билет № 1**

1. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления.
2. Создание и удержание ключевых компетенций. Их влияние на уровень развития организации.

И.о зав. кафедрой

Н.А. Старкова

**Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова**  
Экономический факультет  
Кафедра финансов и кредита

**Вступительный экзамен по научной специальности  
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика**

**Билет № 2**

1. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений.
2. Управление стоимостью компании: цели, методы, процедуры.

И.о зав. кафедрой

Н.А. Старкова

**Приложение 2** к Программе  
вступительного испытания в  
аспирантуру по научной специальности  
5.2.6 Менеджмент

**Критерии оценки результатов сдачи вступительного экзамена**

**Высокий уровень:** продемонстрированы полные и системные знания теоретических положений менеджмента, знания и умения в области экономического мышления и экономического обоснования экономических решений, грамотное изложение материала на уровне современных экономических знаний; допускается одна незначительная неточность в изложении материала.

**Хороший уровень:** требования в целом аналогичные высокому уровню, однако допускается несколько незначительных неточностей.

**Удовлетворительный уровень:** продемонстрировано удовлетворительное знание теоретических положений менеджмента, умение сформулировать и базово обосновать свою точку зрения; допускаются неточности формулировок, неполнота аргументации – при общем верном направлении изложения материала.

**Неудовлетворительный уровень:** ответа нет; материал изложен не по конкретной теме вопроса; не продемонстрировано знание теоретических положений менеджмента; допущены грубые ошибки в изложении материала.

**Структурные показатели оценки ответа**

Показатели	Критерии
Понимание вопроса	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ответ наличествует, излагается по существу вопроса без отвлечения на второстепенные детали</li><li>• Владение категориальным аппаратом менеджмента</li></ul>
Содержание ответа	<ul style="list-style-type: none"><li>• Продемонстрированы полные и системные теоретические знания по вопросу</li><li>• Продемонстрированы полные и системные знания сущности, процессов и факторов развития менеджмента</li><li>• Продемонстрированы полные и системные знания практики по вопросу (при необходимости)</li><li>• Продемонстрированы навыки экономического мышления в постановке проблем и поиске</li></ul>



	алгоритмов их решения
Обоснованность и полнота ответа	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Раскрыты все необходимые компоненты вопроса</li> <li>• Сделаны и обоснованы необходимые выводы по вопросу</li> </ul>
Изложение ответа	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Владение навыками устной/письменной речи</li> <li>• Владение специальной терминологией</li> </ul>

*Шкала оценивания:* 0 баллов – полное отсутствие критерия; 1 балл – частичное выполнение критерия; 2 балла – полное выполнение критерия

Оценка проставляется по количеству набранных баллов:

«неудовлетворительно» - менее 60 % от максимально возможного количества баллов – «0-3,75 баллов»,

«удовлетворительно» - 60-75 % от максимально возможного количества баллов, из них не менее 2 баллов за содержание ответа – «4-5,75 баллов»,

«хорошо» - 76-85 % от максимально возможного количества баллов, из них не менее 4 баллов за содержание ответа – «6-7,75 баллов»,

«отлично» - 86-100 % от максимально возможного количества баллов, из них не менее 5 баллов за содержание – «8-10 баллов».